FINANCE OPÉRATIONNELLE

Analyse financière d'une entreprise : lire les comptes, diagnostiquer et décider

Lire un bilan ne suffit pas à dire si une entreprise tient. Une rentabilité correcte peut masquer une trésorerie qui se dégrade et une croissance rapide peut consommer plus de ressources qu'elle n'en produit. Le banquier, le fournisseur ou le dirigeant attendent un diagnostic et non une liste de ratios. Trois jours pour construire un diagnostic financier complet et le défendre. Le parcours suit l'enchaînement réel de l'analyse : retraitement des comptes, formation du résultat, équilibre du bilan et besoin en fonds de roulement, flux de trésorerie, puis rédaction et restitution de la conclusion. Les travaux portent sur des liasses réelles.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
3 jours — 21 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 2 525 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion comptables chargés d'affaires bancaires acheteurs et dirigeants amenés à apprécier la situation financière d'une entreprise.

PRÉREQUIS
La lecture d'un bilan et d'un compte de résultat est nécessaire pour suivre ce niveau perfectionnement.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Retraiter les comptes annuels en vue de l'analyse
- Analyser la formation du résultat par les soldes intermédiaires de gestion
- Apprécier l'équilibre financier et le besoin en fonds de roulement
- Construire et interpréter un tableau de flux de trésorerie
- Détecter les signaux de fragilité avant qu'ils ne deviennent visibles
- Rédiger un diagnostic argumenté et le présenter à un décideur

03 Programme détaillé

M1 Préparer l'analyse

- Rendre les comptes comparables
- Réunir les documents utiles au diagnostic
- Retraiter les postes qui faussent la comparaison
- Situer l'entreprise dans son secteur et son modèle économique
- Choisir les axes d'analyse adaptés à la question posée
- Cas pratique : Retraitement des comptes d'une entreprise recourant fortement à la location financière.

M2 L'activité et la formation du résultat
- Comprendre d'où vient la marge
- Analyser l'évolution du chiffre d'affaires et de la marge
- Construire les soldes intermédiaires de gestion
- Mesurer le poids des charges de structure
- Apprécier la capacité d'autofinancement dégagée
- Atelier : Construction des soldes intermédiaires de gestion sur plusieurs exercices successifs.

M3 L'équilibre financier
- Vérifier si la structure tient
- Construire le bilan fonctionnel
- Déterminer le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement
- Analyser le poids des stocks et des délais de règlement
- Apprécier le niveau et la structure de l'endettement
- Cas pratique : Diagnostic d'une entreprise en forte croissance dont la trésorerie se dégrade.

M4 Les flux de trésorerie
- Suivre l'argent plutôt que le résultat
- Distinguer les flux d'exploitation d'investissement et de financement
- Construire un tableau de flux à partir des comptes annuels
- Expliquer l'écart entre résultat et variation de trésorerie
- Apprécier la soutenabilité des investissements engagés
- Atelier : Construction du tableau de flux d'une entreprise ayant investi lourdement.

M5 Diagnostic et restitution
- Conclure et défendre son analyse
- Hiérarchiser les constats issus de l'analyse
- Détecter les signaux avancés de difficulté
- Formuler des recommandations opérationnelles
- Présenter le diagnostic à un dirigeant ou à un financeur
- Mise en situation : Présentation d'un diagnostic défavorable à un dirigeant qui le conteste point par point.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 2 525 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr