FINANCE OPÉRATIONNELLE

Analyse financière flash : lire un bilan, interpréter les ratios et alerter

Un manager non financier reçoit des comptes annuels et doit se prononcer : ce client est-il solide, ce fournisseur tiendra-t-il, cette filiale mérite-t-elle un investissement ? Face à un bilan, il cherche un chiffre rassurant sans savoir par où commencer ni quels indicateurs relier entre eux. Ces trois heures à distance installent une méthode de lecture rapide. Les participants repèrent les grandes masses d'un bilan, calculent les soldes et les ratios utiles, les comparent d'un exercice à l'autre et formulent un diagnostic en quelques points défendables devant un comité.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
0,43 jour — 3 h	**À distance**	**À partir de 590 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Managers non financiers, commerciaux, acheteurs, chefs de projet et créateurs d'entreprise amenés à lire des comptes annuels.

PRÉREQUIS
Aucun prérequis

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Lire la structure d'un bilan et d'un compte de résultat
- Calculer les principaux soldes intermédiaires de gestion
- Interpréter les ratios de rentabilité de structure et de liquidité
- Détecter les signaux de fragilité financière dans un jeu de comptes
- Formuler un diagnostic argumenté en quelques points

03 Programme détaillé

M1 Lire les états financiers

- Repérer l'essentiel en quelques minutes
- Structure du bilan et logique des grandes masses
- Compte de résultat et formation du résultat
- Annexe et informations à ne pas négliger
- Retraitements simples avant analyse
- Atelier : Les participants repèrent les grandes masses d'un bilan réel et commentent leur équilibre.

M2 Calculer et interpréter

- Des ratios qui disent quelque chose
- Soldes intermédiaires de gestion et marges
- Rentabilité économique et rentabilité financière
- Structure financière et endettement
- Besoin en fonds de roulement et trésorerie
- Cas pratique : Chaque participant calcule une série de ratios sur les comptes d'une entreprise puis les compare à ceux de l'exercice précédent.

M3 Poser un diagnostic

- Conclure et alerter
- Lecture croisée des indicateurs sur plusieurs exercices
- Signaux de fragilité et zones d'alerte
- Formulation d'un diagnostic en quelques points
- Questions à poser au dirigeant ou au comptable
- Mise en situation : Le participant présente son diagnostic à un comité qui conteste ses conclusions.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
À distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
• OPCO et plan de développement des compétences
• FAF et CFP
• France Travail
• Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 590 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr