FINANCE - GESTION POUR NON-SPÉCIALISTES

Bilan et compte de résultat : lire, analyser et interpréter la situation financière

Les documents comptables circulent chaque année dans l'entreprise sans être vraiment lus. Un manager voit un résultat positif et conclut que tout va bien, alors que la trésorerie se tend et que les délais clients s'allongent. Les échanges avec la direction financière tournent court faute de vocabulaire commun, et les décisions d'investissement ou de recrutement se prennent sans repère financier. Ces deux jours s'adressent à des non-financiers. Le participant apprend à situer chaque poste du bilan et du compte de résultat, à calculer les soldes intermédiaires et les grands équilibres, à interpréter les principaux ratios puis à porter un diagnostic argumenté sur la situation d'une entreprise.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 690 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Managers opérationnels commerciaux ingénieurs responsables de service et créateurs d'entreprise sans formation financière.

PRÉREQUIS
Aucun prérequis

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Situer les postes du bilan et du compte de résultat et leur logique
- Calculer et interpréter les soldes intermédiaires de gestion
- Analyser les grands équilibres du bilan et le besoin en fonds de roulement
- Interpréter les ratios de rentabilité de structure et d'activité
- Relier les décisions opérationnelles à leurs effets sur les comptes
- Formuler un diagnostic financier argumenté sur une entreprise

03 Programme détaillé

M1 Construction des documents comptables

- Comprendre d'où viennent les chiffres
- Logique de la partie double et formation des comptes
- Structure du bilan actif et passif
- Structure du compte de résultat et nature des charges
- Rôle de l'annexe et informations utiles
- À retenir : Le bilan photographie une situation à une date donnée quand le compte de résultat couvre une période entière.

M2 Analyse de l'activité et du résultat

- Savoir d'où vient la performance
- Soldes intermédiaires de gestion et lecture en cascade
- Marge commerciale et valeur ajoutée
- Excédent brut d'exploitation et capacité d'autofinancement
- Charges fixes charges variables et seuil de rentabilité
- Éléments exceptionnels et retraitements utiles
- Cas pratique : Les soldes intermédiaires d'une entreprise sont calculés sur trois exercices puis les évolutions sont expliquées.

M3 Équilibres du bilan et trésorerie

- Comprendre pourquoi un bénéfice ne fait pas une trésorerie
- Fonds de roulement et besoin en fonds de roulement
- Cycle d'exploitation et délais clients fournisseurs et stocks
- Trésorerie nette et financement du cycle
- Structure de l'endettement et capacité de remboursement
- Atelier : Les participants mesurent l'effet d'un allongement des délais clients sur la trésorerie de l'entreprise.

M4 Diagnostic et dialogue de gestion

- Porter un jugement argumenté
- Ratios de rentabilité de structure et d'activité
- Comparaison dans le temps et avec le secteur
- Signaux d'alerte sur la solidité financière
- Traduction des décisions opérationnelles en effets comptables
- Mise en situation : Chaque groupe restitue un diagnostic financier et répond aux objections d'un dirigeant joué par un autre groupe.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 690 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr