CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

Comptabilité analytique : calculer les coûts, comparer les méthodes et arbitrer

Beaucoup d'entreprises calculent des coûts complets dont personne ne se sert : clés de répartition héritées, charges indirectes déversées sans logique économique, et un prix de revient impossible à expliquer au commercial qui négocie. Résultat, les décisions de tarification, d'externalisation ou d'arrêt d'une gamme se prennent au ressenti. Deux jours pour maîtriser les principales méthodes de calcul de coûts et choisir celle qui correspond à la décision à prendre. Les participants travaillent sur des jeux de données chiffrés et repartent avec une trame de modèle analytique adaptée à leur activité.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 450 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Comptables contrôleurs de gestion débutants responsables administratifs et financiers et responsables opérationnels amenés à utiliser des coûts.

PRÉREQUIS
Connaître la structure d'un compte de résultat et savoir lire un tableau de charges.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Distinguer charges directes indirectes variables et fixes dans un cas concret
- Calculer un coût complet par la méthode des centres d'analyse
- Calculer une marge sur coût variable et un seuil de rentabilité
- Comparer les résultats obtenus selon la méthode retenue
- Choisir la méthode adaptée à la décision à éclairer

03 Programme détaillé

M1 Charges et architecture analytique

- Reclasser avant de calculer
- Distinguer charges directes et indirectes
- Séparer la part variable et la part fixe
- Passer des charges comptables aux charges incorporables
- Définir les objets de coût pertinents pour l'activité
- Atelier : Reclassement des charges d'une entreprise fictive et construction de son architecture analytique.

M2 Coût complet et centres d'analyse

- Répartir sans perdre le sens
- Découper l'activité en centres d'analyse
- Choisir des unités d'œuvre défendables
- Traiter les prestations réciproques entre centres
- Calculer un coût de revient et un résultat analytique
- Cas pratique : Calcul sur tableur du coût de revient de deux produits d'une même gamme et analyse de l'écart obtenu.

M3 Coûts partiels et décision

- Le coût utile dépend de la question posée
- Calculer une marge sur coût variable par produit
- Déterminer un seuil de rentabilité et une marge de sécurité
- Traiter une commande supplémentaire à capacité disponible
- Instruire une décision d'arrêt ou de sous-traitance
- Mise en situation : Le groupe arbitre l'arrêt d'une gamme déficitaire en coût complet mais contributive en coût variable.

M4 Coûts par activité et mise en œuvre

- Installer un modèle qui vivra
- Identifier les activités consommatrices de ressources
- Choisir des inducteurs représentatifs
- Comparer les résultats avec ceux du coût complet classique
- Organiser la collecte des données et la mise à jour du modèle
- À retenir : Un modèle analytique n'a de valeur que si les données qui l'alimentent sont produites sans effort excessif.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 450 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 29/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr