CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

Contrôle de gestion avancé : fiabiliser les coûts et animer le dialogue de gestion

Le contrôleur de gestion expérimenté connaît ses outils mais bute souvent ailleurs : des coûts complets dont personne ne discute la pertinence, un budget négocié plus qu'analysé, des écarts expliqués après coup et des opérationnels qui subissent le reporting au lieu de s'en servir. Le temps passé à produire les chiffres laisse peu de place à l'analyse. Ces deux jours renforcent la pratique sur deux axes : la robustesse des méthodes de calcul de coûts et la qualité du dialogue de gestion. Le participant révise ses clés de répartition, construit des analyses d'écarts qui débouchent sur des décisions et prépare l'animation d'une revue de performance.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 750 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion en poste, responsables du contrôle de gestion, responsables administratifs et financiers et comptables évoluant vers une fonction de pilotage.

PRÉREQUIS
Pratiquer le contrôle de gestion et connaître les mécanismes budgétaires de base.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Choisir une méthode de calcul de coûts adaptée à la structure de l'activité
- Construire des clés de répartition défendables devant les opérationnels
- Analyser les écarts budgétaires et remonter aux causes opérationnelles
- Concevoir un tableau de bord orienté décision plutôt que description
- Animer une revue de performance avec des responsables non financiers

03 Programme détaillé

M1 Méthodes de coûts revisitées

- Savoir ce que le chiffre dit vraiment
- Limites du coût complet traditionnel selon les activités
- Coûts partiels et raisonnement par la marge sur coûts variables
- Approche par activités et traitement des charges indirectes
- Effet des clés de répartition sur la rentabilité affichée des produits
- Cas pratique : Le groupe recalcule la rentabilité de deux gammes en changeant la clé de répartition puis commente l'inversion obtenue.

M2 Budget et prévisions

- Construire un budget qui tient
- Articulation entre plan d'activité et construction budgétaire
- Formulation des hypothèses et documentation des sources
- Reprévisions en cours d'année et budget glissant
- Négociation budgétaire et gestion des marges de sécurité
- Atelier : Chaque participant documente les trois hypothèses les plus sensibles de son budget et teste leur effet sur le résultat.

M3 Analyse des écarts et réactivité

- Aller de l'écart à la cause
- Décomposition des écarts sur volume sur prix et sur composition des ventes
- Écarts sur coûts de production et sur charges de structure
- Sélection des écarts à instruire et abandon des autres
- Formalisation d'un plan d'actions correctif
- Cas pratique : À partir d'un reporting mensuel les participants identifient les deux écarts porteurs d'enjeu et en recherchent les causes.

M4 Tableaux de bord et dialogue de gestion

- Faire utiliser les chiffres par ceux qui décident
- Choix d'indicateurs reliés à des leviers d'action
- Construction d'un tableau de bord par destinataire
- Préparation et animation d'une revue de performance
- Posture du contrôleur face à la contestation des chiffres
- Mise en situation : Un participant anime une revue mensuelle face à un responsable de site qui conteste les chiffres présentés.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 750 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 29/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr