CONTRÔLE DE GESTION PAR SECTEUR OU PAR ACTIVITÉ

Contrôle de gestion en société industrielle : décider, investir et piloter la marge

Une fois les coûts standards en place le contrôleur de gestion industriel est attendu sur d'autres terrains. Faut-il investir dans une nouvelle ligne produire ou sous-traiter accepter une commande à prix réduit. Ces décisions engagent l'outil industriel bien au-delà du résultat du mois. Deux jours de perfectionnement destinés aux contrôleurs de gestion déjà familiers du calcul des coûts. Le programme porte sur le pilotage de la performance industrielle : formation de la marge et point mort décisions d'investissement et de sous-traitance suivi des stocks et restitution à la direction.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 880 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion industriels responsables financiers et responsables de site souhaitant renforcer leur pratique du pilotage industriel.

PRÉREQUIS
Pratiquer le calcul des coûts de revient en environnement industriel.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Analyser la formation de la marge industrielle par produit et par ligne
- Calculer un point mort et mesurer la sensibilité du résultat
- Instruire une décision d'investissement industriel
- Arbitrer entre production interne et sous-traitance
- Piloter les stocks et le besoin en fonds de roulement industriel
- Construire le tableau de bord de performance destiné à la direction

03 Programme détaillé

M1 Analyse de la performance industrielle

- Lire le résultat au-delà des coûts
- Décomposer la marge par produit par ligne et par client
- Calculer le point mort et la marge de sécurité
- Mesurer l'effet des variations de volume et de composition des ventes
- Identifier les leviers de progrès de l'outil industriel
- Cas pratique : Analyse de la formation du résultat d'un site à partir de ses marges par produit.

M2 Décisions d'investissement

- Engager durablement l'outil de production
- Construire les flux prévisionnels d'un projet industriel
- Comparer les critères de choix d'un investissement
- Intégrer les gains de productivité et les coûts cachés
- Préparer le dossier soumis au comité d'investissement
- Atelier : Instruction d'un dossier d'acquisition de ligne de production avec ses hypothèses de flux.

M3 Arbitrages de production

- Décider de faire ou de faire faire
- Comparer coût interne et coût de sous-traitance
- Prendre en compte la capacité disponible et les goulets
- Évaluer l'intérêt d'une commande supplémentaire à prix réduit
- Mesurer les risques liés à la dépendance fournisseur
- Mise en situation : Arbitrage entre internalisation et sous-traitance présenté devant un comité de direction.

M4 Stocks trésorerie et restitution

- Relier l'usine aux équilibres financiers
- Analyser la rotation des stocks et des en-cours
- Mesurer l'effet des décisions industrielles sur la trésorerie
- Construire le tableau de bord mensuel de performance du site
- Animer la revue de performance avec les responsables opérationnels
- Atelier : Construction du tableau de bord mensuel d'un site industriel destiné à la direction générale.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 880 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr