CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

Contrôle de gestion industriel : chiffrer les coûts, budgéter et analyser les écarts

Dans l'industrie le contrôle de gestion se heurte à la réalité de l'atelier. Les temps déclarés ne correspondent pas aux temps réels les rebuts ne remontent pas tous et les en-cours faussent la marge affichée. Les coûts de revient produits restent alors contestés par la production. Deux jours pour poser les méthodes de base du contrôle de gestion industriel : construction des coûts de revient budget des ateliers et analyse des écarts sur matières et sur main-d'œuvre. Cette formation d'entrée traite les outils fondamentaux là où les modules de perfectionnement abordent le pilotage de la performance industrielle.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 690 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion débutants comptables industriels responsables de production et techniciens des méthodes.

PRÉREQUIS
Aucun prérequis

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Décrire les flux physiques et leur traduction comptable
- Construire un coût de revient industriel par produit
- Choisir entre coût complet et coût partiel selon la décision
- Élaborer le budget d'un atelier et ses inducteurs d'activité
- Analyser les écarts sur matières main-d'œuvre et activité
- Restituer les résultats aux responsables de production

03 Programme détaillé

M1 Du flux physique au coût

- Comprendre l'atelier avant de le chiffrer
- Cartographier les flux de matières et les étapes de fabrication
- Situer les nomenclatures et les gammes dans le calcul des coûts
- Identifier les charges directes et indirectes de production
- Repérer les sources de données disponibles dans l'entreprise
- Atelier : Description du flux de production d'un atelier et repérage de ses points de mesure.

M2 Construction des coûts de revient

- Affecter les charges sans arbitraire
- Calculer le coût matière et le coût de main-d'œuvre directe
- Répartir les charges indirectes par centres d'analyse
- Traiter les en-cours et les variations de stocks
- Comparer coût complet et coût variable pour décider
- Cas pratique : Calcul du coût de revient de deux produits fabriqués sur la même ligne.

M3 Budget et prévision d'activité

- Chiffrer l'année de production qui vient
- Construire le budget de production à partir des prévisions de ventes
- Valoriser les consommations et les heures prévues
- Définir les coûts standards et leurs conditions de mise à jour
- Articuler budget des ateliers et budget des achats
- Atelier : Élaboration du budget d'un atelier à partir d'un plan de charge remis en séance.

M4 Analyse des écarts et restitution

- Expliquer pourquoi le réel diffère du prévu
- Décomposer l'écart sur matières en effet prix et effet quantité
- Analyser les écarts sur main-d'œuvre et sur activité
- Identifier les causes opérationnelles derrière chaque écart
- Restituer les résultats en réunion de production
- Mise en situation : Présentation des écarts du mois à un responsable d'atelier qui conteste les chiffres.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 690 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 29/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr