CONTRÔLE DE GESTION

Contrôle de gestion niveau 2 : modéliser, analyser les écarts et piloter

Le contrôleur de gestion confirmé produit des états fiables mais bute toujours sur la même question : pourquoi cet écart et que faire. Les budgets reposent sur des hypothèses rarement revisitées et les modèles de coûts vieillissent au rythme des évolutions de l'activité. Le reporting s'allonge sans gagner en pouvoir explicatif. Ces deux jours prolongent les acquis du contrôle de gestion de base. Le participant retravaille sa modélisation des coûts puis structure une analyse d'écarts qui remonte aux causes opérationnelles. Il revoit la construction budgétaire et les prévisions glissantes ainsi que la façon de restituer un résultat devant une direction.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 740 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion en poste ainsi que responsables comptables et financiers assurant déjà la production du reporting de gestion.

PRÉREQUIS
Pratiquer le contrôle de gestion et avoir déjà construit un budget ou un reporting mensuel.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Revoir la modélisation des coûts au regard de l'activité réelle
- Construire une analyse d'écarts remontant aux causes opérationnelles
- Bâtir un budget et des prévisions glissantes exploitables en cours d'année
- Concevoir un jeu d'indicateurs limité et discuté avec les opérationnels
- Restituer un résultat de gestion devant une direction

03 Programme détaillé

M1 Revoir son modèle de coûts

- Adapter la structure de coûts à l'activité actuelle
- Limites des clés de répartition héritées
- Choix entre coûts complets et coûts partiels selon la décision
- Traitement des coûts de structure et des capacités inemployées
- Test du modèle sur une décision de gestion réelle
- Atelier : Chaque participant confronte son modèle de coûts actuel à une décision de tarification et mesure l'écart de conclusion.

M2 Analyse des écarts

- Remonter du chiffre à la cause
- Décomposition entre volume prix et mix
- Écarts sur consommation et sur niveau d'activité
- Distinction entre écart subi et écart décidé
- Formulation d'un commentaire d'écart utile au décideur
- Cas pratique : À partir d'un compte de résultat mensuel les participants décomposent l'écart puis identifient les deux causes principales.

M3 Budget et prévisions

- Sortir de l'exercice annuel figé
- Hypothèses structurantes et documentation de leur origine
- Construction d'un budget par activité plutôt que par reconduction
- Mise en place de prévisions glissantes
- Gestion des demandes d'arbitrage en cours d'année
- Atelier : Les participants transforment un budget reconduit en budget argumenté hypothèse par hypothèse.

M4 Pilotage et restitution

- Faire agir à partir du chiffre
- Sélection d'un nombre réduit d'indicateurs par responsable
- Construction d'un tableau de bord lisible en une page
- Préparation d'une restitution orientée décision
- Traitement des objections des opérationnels sur les chiffres
- Mise en situation : Chaque participant présente un résultat mensuel dégradé à une direction qui conteste la méthode de calcul.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 740 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr