CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

Coût de revient industriel : calculer, analyser et mesurer la performance

En milieu industriel le coût de revient sert à fixer les prix à décider d'un investissement et à arbitrer entre fabrication et sous traitance. Pourtant il repose souvent sur des gammes obsolètes et des clés de répartition héritées. Les rebuts les changements de série et les arrêts machine restent hors du calcul alors qu'ils pèsent sur la marge. Ces deux jours partent du terrain industriel. Le participant construit un coût de revient complet sur une pièce fabriquée puis identifie les consommations de ressources réelles. Il relie ensuite le calcul aux indicateurs de production et met en place un suivi de performance exploitable par l'atelier.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 550 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion industriels ainsi que responsables de production méthodes et achats travaillant sur les coûts de fabrication.

PRÉREQUIS
Connaître les notions comptables de base et l'organisation d'un atelier de production.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Décomposer un coût de revient industriel poste par poste
- Valoriser la matière la main d'œuvre directe et les temps machine
- Choisir les unités d'œuvre adaptées à chaque centre de production
- Intégrer les rebuts et les temps improductifs dans le calcul
- Relier le coût de revient aux indicateurs suivis en atelier
- Comparer une fabrication interne à une sous traitance

03 Programme détaillé

M1 Les composantes du coût

- Décomposer avant de calculer
- Matière consommée et déchets de fabrication
- Main d'œuvre directe et temps réellement passés
- Coûts machine amortissement et énergie
- Frais indirects de production et de structure
- Atelier : Les participants décomposent le coût d'une pièce simple et listent les ressources qu'elle consomme.

M2 Répartition et unités d'œuvre

- Affecter les charges sans arbitraire
- Découpage en centres d'analyse cohérents avec l'atelier
- Choix d'une unité d'œuvre représentative de l'activité
- Traitement des charges fixes et de la sous activité
- Comparaison entre coût complet et coût direct selon la décision
- Cas pratique : À partir d'un atelier équipé de plusieurs machines les participants testent deux unités d'œuvre et comparent les coûts obtenus.

M3 Écarts et pertes de performance

- Trouver où part la marge
- Écart entre temps de gamme et temps réel
- Coût des rebuts des retouches et des changements de série
- Impact des arrêts machine et des attentes
- Analyse des écarts sur prix matière et sur consommation
- Cas pratique : Les participants analysent un écart de marge sur une série et en attribuent l'origine aux postes concernés.

M4 Piloter la performance industrielle

- Des indicateurs utilisables en atelier
- Indicateurs de rendement de qualité et de délai
- Articulation entre suivi financier et suivi de production
- Fréquence de mise à jour des standards
- Restitution des résultats aux équipes de fabrication
- Atelier : Chaque participant construit un tableau de suivi hebdomadaire destiné à un responsable d'atelier.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 550 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 29/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr