CONTRÔLE DE GESTION

Coûts de revient : calculer, analyser et piloter la performance de son activité

La comptabilité générale donne un résultat global mais ne dit pas où l'entreprise gagne réellement de l'argent. Les charges indirectes sont réparties au forfait et les taux horaires servant aux devis datent souvent de plusieurs exercices. Résultat : personne ne sait affirmer si une référence ou un client contribue à la marge ou la détruit. Ces deux jours servent à construire un modèle de coûts adapté à l'activité puis à le transformer en indicateurs lisibles par la direction. Du choix des unités d'œuvre à l'analyse des écarts chaque étape est traitée sur tableur. Chaque participant repart avec une trame de calcul appliquée à ses propres données.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 880 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion et chefs comptables ainsi que responsables administratifs et financiers ou responsables d'activité amenés à fixer des prix et à suivre une rentabilité.

PRÉREQUIS
Savoir lire un compte de résultat et pratiquer le tableur.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Distinguer les charges directes des charges indirectes dans un compte de résultat
- Choisir les unités d'œuvre adaptées à chaque centre d'analyse
- Construire un coût de revient complet par produit ou par affaire
- Calculer une marge sur coût variable et un seuil de rentabilité
- Interpréter les écarts entre coût préétabli et coût constaté
- Formaliser un tableau de bord de marge destiné à la direction

03 Programme détaillé

M1 Du compte de résultat au modèle analytique

- Préparer la matière première du calcul
- Lecture des charges par nature et par destination
- Séparation des charges directes et des charges indirectes
- Charges supplétives et charges non incorporables
- Choix de la maille d'analyse retenue
- Cas pratique : Reclassement analytique du compte de résultat d'une PME industrielle jusqu'à obtenir une base de calcul exploitable.

M2 Coûts complets et centres d'analyse

- Répartir sans arbitraire
- Découpage de l'entreprise en centres d'analyse
- Choix et calcul des unités d'œuvre
- Répartition primaire puis répartition secondaire
- Principes de la méthode ABC et identification des inducteurs
- Limites d'une clé de répartition unique
- Atelier : Construction d'un tableau de répartition puis comparaison des coûts obtenus avec deux clés différentes.

M3 Coûts partiels et décisions de gestion

- Éclairer les arbitrages courants
- Marge sur coût variable par produit et par client
- Seuil de rentabilité et point mort
- Décision de produire ou de sous-traiter
- Effet de l'abandon d'une gamme sur les charges de structure
- Mise en situation : Chaque groupe défend devant un comité de direction sa position sur l'abandon d'une référence déficitaire.

M4 Piloter la performance de son périmètre

- Du calcul au tableau de bord
- Coûts préétablis et analyse des écarts sur quantité et sur prix
- Indicateurs de marge par affaire et par client
- Construction d'un tableau de bord synthétique
- Fréquence de mise à jour et fiabilité des données sources
- Atelier : Mise en forme d'un tableau de bord de marge sur le périmètre apporté par chaque participant.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 880 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr