FINANCE OPÉRATIONNELLE

Décision d'investissement : évaluer la rentabilité, arbitrer et sécuriser le choix

Les dossiers d'investissement arrivent en comité avec des hypothèses hétérogènes : horizon d'analyse choisi au cas par cas taux d'actualisation repris d'un ancien dossier flux prévisionnels systématiquement favorables. Le comité compare alors des projets qui ne sont pas comparables et tranche sur la conviction du porteur plutôt que sur les chiffres. Deux jours pour professionnaliser l'instruction : construire des flux cohérents avec le plan d'affaires retenir un taux d'actualisation justifié mesurer la sensibilité aux hypothèses puis arbitrer entre projets concurrents sous contrainte de financement. Les participants instruisent un dossier complet puis présentent leur recommandation.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 2 079 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion directeurs financiers responsables de business unit et chefs de projet chargés d'instruire des dossiers d'investissement.

PRÉREQUIS
Maîtrise des mécanismes de l'actualisation et de la lecture des états financiers.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Construire les flux de trésorerie prévisionnels d'un projet d'investissement
- Déterminer un taux d'actualisation cohérent avec le risque du projet
- Comparer des projets à l'aide des critères de rentabilité usuels
- Mesurer la sensibilité du résultat aux hypothèses structurantes
- Arbitrer entre projets concurrents sous contrainte de capitaux disponibles
- Organiser le suivi des investissements engagés

03 Programme détaillé

M1 Cadrage du projet

- Séparer le projet de l'entreprise qui le porte
- Délimiter le périmètre et l'horizon d'analyse
- Identifier les flux différentiels et écarter les coûts déjà engagés
- Traiter le besoin en fonds de roulement lié au projet
- Intégrer la valeur terminale et les coûts de fin de vie
- Cas pratique : Construction du tableau de flux d'un projet de nouvelle ligne de production.

M2 Taux et critères

- Chiffrer la création de valeur
- Estimer le coût des ressources mobilisées
- Ajuster le taux au risque spécifique du projet
- Calculer la valeur actuelle nette et le taux de rentabilité interne
- Interpréter le délai de récupération actualisé
- Repérer les cas où le taux de rentabilité interne induit en erreur
- Atelier : Comparaison de deux projets classés différemment selon le critère de décision retenu.

M3 Risque et sensibilité

- Tester la solidité des hypothèses
- Identifier les hypothèses qui portent le résultat
- Construire des scénarios contrastés
- Mesurer les points de retournement de la décision
- Traiter les projets par étapes et les options d'abandon
- Atelier : Analyse de sensibilité d'un dossier dont la rentabilité dépend étroitement du volume vendu.

M4 Décision et suivi

- Choisir puis vérifier
- Arbitrer entre projets sous contrainte de financement
- Formaliser la note de présentation au comité
- Défendre les hypothèses face aux objections
- Organiser le suivi après engagement et le retour d'expérience
- Mise en situation : Passage devant un comité d'investissement simulé avec défense du dossier instruit.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 2 079 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr