MANAGEMENT DE PROJETS - GESTION DE PROJETS

Délais du projet : construire le planning, suivre l'avancement et rattraper les dérives

Le planning est souvent construit une fois pour la réunion de lancement puis maintenu par habitude. Les durées sont posées sans logique d'enchaînement. Le chemin critique n'est pas identifié. Quand un retard apparaît la seule réponse consiste à demander à chacun d'accélérer ce qui déplace le problème sans le résoudre. Ces 14 heures portent sur la maîtrise du temps du projet et non sur la gestion des risques ou des coûts. Les participants découpent un projet réel estiment les durées construisent le réseau des dépendances et identifient le chemin critique. Le suivi de l'avancement et les scénarios de rattrapage sont travaillés sur un projet déjà en retard.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 690 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Chefs de projet planificateurs responsables de lot et assistants à maîtrise d'ouvrage chargés du suivi des délais.

PRÉREQUIS
Une pratique de la conduite de projet est nécessaire.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Découper un projet en tâches estimables et attribuables
- Estimer des durées en explicitant les hypothèses retenues
- Construire un réseau de dépendances et identifier le chemin critique
- Mesurer l'avancement réel d'une tâche en cours
- Bâtir des scénarios de rattrapage et en mesurer les conséquences

03 Programme détaillé

M1 Découpage et estimation

- Du projet aux tâches
- Découpage structuré des travaux
- Niveau de granularité utile au pilotage
- Techniques d'estimation et hypothèses associées
- Sources habituelles de sous-estimation
- Atelier : Chaque participant découpe une phase de son projet et estime les durées avec ses hypothèses.

M2 Réseau logique et chemin critique
- Comprendre ce qui commande la date de fin
- Liens de dépendance entre tâches
- Calcul des dates au plus tôt et au plus tard
- Identification du chemin critique
- Marges libres et marges totales
- Cas pratique : Le groupe construit le réseau d'un projet et repère les tâches qui commandent la date de fin.

M3 Ressources et planning tenable
- Un calendrier que l'équipe peut tenir
- Affectation des ressources aux tâches
- Nivellement et lissage de la charge
- Effets des contraintes externes et des délais fournisseurs
- Validation du planning avec les contributeurs
- Mise en situation : Un participant fait valider son planning par des contributeurs qui jugent les durées irréalistes.

M4 Suivi et rattrapage
- Réagir quand le planning décroche
- Mesure de l'avancement physique des tâches
- Mise à jour et replanification
- Scénarios d'accélération et leurs limites
- Communication d'un retard au commanditaire
- Cas pratique : Le groupe bâtit trois scénarios de rattrapage sur un projet en retard et compare leurs effets.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 690 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr