DIRECTION DE L'ENTREPRISE ET CADRE DE DIRECTION

Dirigeant de PME : piloter la performance, structurer l'équipe et financer la croissance

Le dirigeant de PME décide vite et souvent seul, sans information consolidée. La croissance arrive, l'équipe s'étoffe et les outils suivent mal : les marges se dégradent sans que l'on sache où, les recrutements se décident dans l'urgence et la trésorerie dicte l'agenda. Ce parcours de 70 heures reprend les grands leviers de pilotage d'une PME. Il traite la stratégie et le modèle économique puis la gestion financière et l'organisation de l'équipe, toujours à partir de l'entreprise de chaque participant. Chacun repart avec un plan de progrès daté.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
10 jours — 70 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 4 990 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Dirigeants de PME créateurs repreneurs d'entreprise et cadres dirigeants associés à la conduite de la société.

PRÉREQUIS
Diriger une entreprise ou une activité autonome.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Formuler la stratégie de l'entreprise et le modèle économique retenu
- Lire les états financiers pour arbitrer entre croissance et rentabilité
- Construire un tableau de bord adapté à la taille de la structure
- Structurer l'organisation et déléguer sans perdre le contrôle
- Sécuriser la trésorerie et préparer les financements de la croissance
- Conduire un changement d'organisation avec l'équipe en place

03 Programme détaillé

M1 Stratégie et modèle économique

- Choisir où l'entreprise gagne
- Analyse du marché et de la concurrence
- Positionnement et proposition de valeur
- Structure des revenus et des coûts
- Arbitrage entre croissance et rentabilité
- Feuille de route à trois ans
- Atelier : Formalisation du modèle économique de son entreprise et repérage des activités qui détruisent de la marge.

M2 Lecture financière et rentabilité

- Savoir où part l'argent
- Lecture du bilan et du compte de résultat par le dirigeant
- Calcul des marges par produit ou par client
- Point mort et structure de coûts
- Besoin en fonds de roulement
- Effets d'une hausse d'activité sur la trésorerie
- Cas pratique : Analyse des comptes d'une PME en croissance dont la trésorerie se dégrade.

M3 Pilotage et tableau de bord

- Décider sur des faits
- Choix des indicateurs utiles au dirigeant
- Construction d'un tableau de bord synthétique
- Rythme de revue et comité de direction
- Prévision d'activité et scénarios
- Suivi des plans d'action
- Atelier : Construction du tableau de bord de sa propre entreprise avec un nombre limité d'indicateurs.

M4 Organisation et management

- Sortir du rôle d'homme-orchestre
- Répartition des rôles et des délégations
- Recrutement et intégration dans une petite structure
- Fixation d'objectifs et entretiens
- Animation de l'équipe d'encadrement
- Gestion des situations difficiles
- Mise en situation : Entretien de délégation avec un collaborateur à qui le dirigeant confie un périmètre entier.

M5 Financement et développement

- Donner les moyens de la croissance
- Sécurisation de la trésorerie et prévisions
- Relations avec les banques et les investisseurs
- Financement d'un investissement ou d'une croissance externe
- Principaux risques juridiques du dirigeant
- Préparation de la transmission
- Mise en situation : Présentation d'un projet de développement chiffré devant un comité de financement.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 4 990 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 29/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr