FINANCE OPÉRATIONNELLE

Entreprises en difficulté : repérer les signaux faibles, analyser et alerter

Les difficultés d'une PME s'annoncent longtemps avant la cessation des paiements. Les marges s'érodent, les délais clients s'allongent, les règlements fournisseurs prennent du retard et les départs se répètent. Ces signaux sont visibles dans les comptes et dans le fonctionnement quotidien mais personne ne les rassemble au même endroit. Cette session de trois heures apprend à les lire ensemble : indicateurs financiers à suivre, signaux d'organisation et de gouvernance, seuils d'alerte à fixer avec le dirigeant et façon d'ouvrir la discussion. Les participants analysent des comptes de PME puis formulent un diagnostic.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
0,43 jour — 3 h	**À distance**	**À partir de 590 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Collaborateurs de cabinet comptable et conseillers bancaires ainsi que responsables financiers accompagnant des PME.

PRÉREQUIS
Savoir lire un bilan et un compte de résultat.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Repérer les signaux faibles visibles dans les comptes annuels
- Analyser l'évolution de la trésorerie et du besoin en fonds de roulement
- Identifier les signaux d'organisation et de gouvernance
- Construire un tableau d'alerte adapté à une PME
- Présenter un diagnostic de fragilité au dirigeant

03 Programme détaillé

M1 Lire les comptes autrement

- Les indices que le bilan révèle
- Suivre l'évolution de la marge et des charges fixes
- Analyser les délais clients fournisseurs et la rotation des stocks
- Observer la structure de financement et le niveau des concours bancaires
- Comparer plusieurs exercices plutôt qu'une photographie isolée
- Cas pratique : Les participants analysent trois exercices d'une PME et identifient le moment où la trajectoire se dégrade.

M2 Écouter le terrain

- Ce que les comptes ne disent pas
- Repérer les tensions avec les fournisseurs et les organismes
- Observer les mouvements de personnel et les départs de compétences
- Identifier les signaux de gouvernance et l'isolement du dirigeant
- Recouper les informations disponibles à l'extérieur
- À retenir : Un signal isolé ne prouve rien alors que la concordance de plusieurs indices appelle une vérification rapide.

M3 Alerter et accompagner

- Passer du constat à la conversation
- Construire un tableau d'alerte partagé avec le dirigeant
- Hiérarchiser les mesures de redressement envisageables
- Situer les interlocuteurs et les dispositifs d'accompagnement existants
- Formuler le diagnostic sans rompre la relation de confiance
- Mise en situation : Les participants annoncent à un dirigeant que sa trésorerie ne couvrira pas les prochaines échéances.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
À distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
• OPCO et plan de développement des compétences
• FAF et CFP
• France Travail
• Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF

Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 590 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr