FINANCE - GESTION POUR NON-SPÉCIALISTES

Essentiel de la finance d'entreprise : lire les comptes, analyser et décider

Beaucoup de responsables prennent des décisions ayant un effet financier direct sans savoir lire un bilan. Ils entendent parler de marge de besoin en fonds de roulement ou de rentabilité sans relier ces termes à leur propre activité. Les échanges avec la direction financière tournent court faute de langage commun et les arbitrages se font sans contradiction utile. Une journée pour acquérir ce langage : lire un bilan et un compte de résultat comprendre d'où vient la trésorerie mesurer la rentabilité d'une activité et construire un argumentaire chiffré pour défendre un projet. La formation s'adresse à des non-spécialistes et ne suppose aucune pratique comptable préalable.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
1 jour — 7 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 950 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Responsables opérationnels chefs de service ingénieurs et cadres non financiers amenés à décider.

PRÉREQUIS
Aucun prérequis

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Lire un bilan et un compte de résultat et en identifier les postes déterminants
- Expliquer la formation du résultat et les principaux niveaux de marge
- Distinguer résultat et trésorerie et repérer les causes d'un décalage
- Analyser le besoin en fonds de roulement d'une activité
- Construire un argumentaire chiffré pour défendre un projet d'investissement

03 Programme détaillé

M1 Lecture des états financiers

- Mettre des mots sur les chiffres
- Structure du bilan et lecture des grandes masses
- Compte de résultat et niveaux de marge
- Liens entre les deux documents
- Principaux retraitements utilisés en analyse
- Cas pratique : Lecture commentée des états financiers d'une entreprise présentant une situation dégradée.

M2 Trésorerie et besoin de financement

- Comprendre pourquoi la trésorerie manque
- Passage du résultat à la trésorerie
- Besoin en fonds de roulement et ses composantes
- Effet des délais de paiement clients et fournisseurs
- Financement du cycle d'exploitation
- Atelier : Reconstitution de l'effet d'une forte hausse d'activité sur la trésorerie d'une entreprise en croissance.

M3 Rentabilité et décision

- Défendre un projet avec des chiffres
- Rentabilité d'une activité et coûts pris en compte
- Évaluation d'un investissement et retour attendu
- Coût du financement et effet de levier
- Construction d'un dossier de décision
- Mise en situation : Défense d'un projet d'investissement devant un comité qui conteste les hypothèses retenues.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
• OPCO et plan de développement des compétences
• FAF et CFP
• France Travail
• Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF

Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 950 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr