GESTION - FINANCE

Financement du BFR : diagnostiquer le besoin, arbitrer et négocier les solutions

Le besoin en fonds de roulement absorbe silencieusement la trésorerie. Les délais clients s'allongent, les stocks gonflent avec l'activité et la croissance se paie en tension de caisse. Faute de diagnostic précis, l'entreprise empile les concours bancaires sans jamais traiter la cause. Cette journée apprend à mesurer le BFR poste par poste, à identifier les leviers internes qui le réduisent avant tout recours au financement, puis à comparer le coût réel des solutions court terme disponibles. Les sept heures alternent calculs sur états financiers et arbitrages chiffrés.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
1 jour — 7 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 267 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Responsables financiers, trésoriers, contrôleurs de gestion, dirigeants de PME et responsables comptables chargés du pilotage du cycle d'exploitation.

PRÉREQUIS
Savoir lire un bilan et un compte de résultat.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Calculer le besoin en fonds de roulement d'exploitation et sa traduction en jours de chiffre d'affaires
- Identifier les postes du cycle d'exploitation qui consomment la trésorerie
- Construire un plan d'action interne de réduction du besoin de financement
- Comparer le coût complet des solutions de financement court terme
- Argumenter un choix de financement auprès d'un partenaire bancaire

03 Programme détaillé

M1 Diagnostic du besoin en fonds de roulement

- Mesurer avant de financer
- Décomposition du besoin d'exploitation et du besoin hors exploitation
- Calcul des délais de rotation des stocks des créances et des dettes fournisseurs
- Expression du besoin normatif en jours de chiffre d'affaires
- Repérage des postes qui absorbent la trésorerie
- Cas pratique : Calcul du besoin normatif d'une PME industrielle à partir de son bilan et de ses conditions de règlement.

M2 Leviers internes de réduction

- Agir sur le cycle avant d'emprunter
- Renégociation des conditions de règlement clients et fournisseurs
- Politique de relance et sécurisation du poste clients
- Optimisation des niveaux de stock et des approvisionnements
- Effet d'une variation d'activité sur le besoin de financement
- Atelier : Construction d'un plan d'action chiffré de réduction du besoin en fonds de roulement sur trois trimestres.

M3 Solutions de financement court terme

- Choisir le bon outil au bon coût
- Découvert autorisé et facilités de caisse
- Mobilisation de créances par cession Dailly ou affacturage
- Financement de stocks et crédits de campagne
- Comparaison du coût complet de chaque solution
- Mise en situation : Arbitrage entre affacturage et mobilisation de créances pour une entreprise en forte croissance.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
• OPCO et plan de développement des compétences
• FAF et CFP
• France Travail
• Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF

Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 267 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr