COMMANDE PUBLIQUE

Marchés et contrats publics : identifier, mesurer et prévenir les risques

Les incidents se répètent sans être analysés : allotissement écarté sans justification écrite, offre anormalement basse acceptée faute de méthode, avenants successifs qui éloignent le marché de son objet, agent participant à un choix qui le concerne. Chaque dossier est traité isolément sans vision consolidée de l'exposition de l'organisation. En deux jours le participant construit une cartographie des risques de son processus achat, identifie les points de rupture de la définition du besoin jusqu'au paiement, hiérarchise les risques selon leur gravité et leur fréquence puis bâtit un plan de contrôle interne assorti d'indicateurs et d'une préparation aux contrôles externes.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel**	**À partir de 1 500 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Responsables de la commande publique juristes contrôleurs internes et directeurs financiers d'acheteurs publics disposant déjà d'une pratique confirmée des marchés.

PRÉREQUIS
Maîtriser la passation et l'exécution des marchés publics et exercer une responsabilité dans le processus achat.

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Cartographier les risques du processus achat de la définition du besoin au paiement
- Hiérarchiser les risques selon leur gravité et leur fréquence
- Identifier les points de fragilité de la passation susceptibles d'être contestés
- Repérer les situations exposant les agents à une mise en cause personnelle
- Construire un plan de contrôle interne et ses points de contrôle clés
- Préparer les pièces justificatives attendues lors d'un contrôle externe

03 Programme détaillé

M1 Cartographie des risques de la commande publique

- Savoir où le risque se loge réellement
- Typologie des risques juridiques financiers organisationnels et de réputation
- Points de rupture du processus achat de l'expression du besoin au paiement
- Construction d'une échelle de gravité et de fréquence
- Exploitation des incidents passés comme source d'analyse
- Formalisation et actualisation de la cartographie
- Atelier : Chaque participant renseigne une cartographie des risques sur le processus achat de sa structure.

M2 Risques liés à la passation

- Sécuriser la mise en concurrence et sa traçabilité
- Définition du besoin et risque de spécification orientée
- Allotissement et justification écrite des dérogations
- Traitement des offres anormalement basses et demandes de justification
- Égalité de traitement information des candidats et transparence des critères
- Traçabilité des analyses et des décisions d'attribution
- Cas pratique : Les participants examinent un rapport d'analyse des offres et relèvent les fragilités exploitables par un candidat évincé.

M3 Risques d'exécution et mise en cause des acteurs

- Tenir le contrat sans exposer les personnes
- Modifications du marché et risque de requalification
- Avenants successifs et dérive du montant initial
- Conflits d'intérêts déport des agents et déclarations
- Qualification du favoritisme et responsabilité personnelle des intervenants
- Relations avec les titulaires et cadeaux ou invitations
- À retenir : Le risque pénal naît le plus souvent d'un défaut de traçabilité plutôt que d'une volonté d'avantager un candidat.

M4 Dispositif de maîtrise et contentieux

- Passer de la vigilance individuelle au contrôle organisé
- Plan de contrôle interne et points de contrôle clés
- Indicateurs de suivi et tableau de bord achats
- Préparation des contrôles externes et constitution du dossier
- Référés et recours ouverts contre la procédure et contre le contrat
- Retour d'expérience après un contentieux et correction du processus
- Mise en situation : Un groupe prépare l'entretien avec un contrôleur externe sur un dossier présentant plusieurs faiblesses.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES Présentiel	**LIEU / FORMAT** Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel
MÉTHODES MOBILISÉES • Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.	**ENCADREMENT** Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
• OPCO et plan de développement des compétences
• FAF et CFP
• France Travail
• Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 500 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr