CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

Pilotage extra-financier : mesurer les impacts, fiabiliser les données et décider

Les directions financières doivent désormais produire des indicateurs environnementaux et sociaux dont la fiabilité est vérifiée. Or les données sont dispersées dans les services techniques, les périmètres ne correspondent pas à ceux de la consolidation financière et les méthodes de calcul changent d'un site à l'autre. Le reporting est produit dans l'urgence sans servir la décision. Deux jours pour structurer la démarche : définir les indicateurs utiles, organiser la collecte et les contrôles, rattacher les impacts aux activités et aux coûts, puis construire un pilotage qui alimente réellement les arbitrages d'investissement et de gamme.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**À distance**	**À partir de 1 590 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion responsables financiers responsables développement durable et chargés de reporting extra-financier.

PRÉREQUIS
Exercer une fonction de contrôle de gestion ou de pilotage de la performance

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Définir un jeu d'indicateurs extra-financiers rattachés aux activités de l'entreprise
- Organiser la collecte des données et ses contrôles de cohérence
- Rattacher les impacts environnementaux et sociaux aux processus et aux coûts
- Articuler le reporting de durabilité avec le pilotage de gestion
- Intégrer des critères extra-financiers dans un dossier d'investissement

03 Programme détaillé

M1 Cadrer la démarche

- Ce que l'on mesure et pour qui
- Distinguer les attentes des parties prenantes internes et externes
- Situer les obligations de publication et leurs destinataires
- Délimiter le périmètre de mesure et l'écart avec le périmètre de consolidation
- Identifier les enjeux significatifs de l'activité
- À retenir : Un indicateur extra-financier n'a de valeur de gestion que s'il est rattaché à une activité dont quelqu'un a la responsabilité.

M2 Construire les indicateurs

- Des mesures comparables dans le temps
- Choisir des indicateurs environnementaux rattachés aux consommations et aux flux
- Définir les indicateurs sociaux et de conditions de travail
- Fixer les règles de calcul et les documenter
- Assurer la comparabilité entre sites et entre exercices
- Atelier : Rédaction de la fiche méthodologique complète d'un indicateur retenu par le participant.

M3 Fiabiliser les données

- Rendre le chiffre défendable
- Cartographier les sources et leurs détenteurs
- Organiser la remontée et les échéances
- Mettre en place les contrôles de cohérence et les pistes d'audit
- Traiter les données manquantes et les estimations
- Cas pratique : Analyse d'un reporting incohérent entre deux sites puis construction du plan de fiabilisation.

M4 Piloter et arbitrer

- Faire entrer l'extra-financier dans la décision
- Rattacher les impacts aux coûts et aux processus
- Construire un tableau de bord associant indicateurs financiers et extra-financiers
- Intégrer des critères extra-financiers dans un choix d'investissement
- Présenter les résultats à la direction et aux opérationnels
- Mise en situation : Arbitrage entre deux projets industriels aux performances financières proches et aux impacts très différents.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
À distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 590 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 29/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr