INNOVATION

Piloter l'innovation : structurer le portefeuille, décider et mesurer

Les projets d'innovation s'accumulent sans hiérarchie : certains avancent faute d'avoir été arrêtés, d'autres attendent une décision qui ne vient pas. Les ressources se dispersent et la direction manque d'une vision d'ensemble pour choisir où investir en priorité. Trois quarts de journée à distance pour poser les bases du pilotage : cartographier le portefeuille, équilibrer exploration et amélioration de l'existant, installer des points de décision explicites et suivre quelques indicateurs utiles. La formation traite le niveau du portefeuille de projets et non l'animation quotidienne d'une équipe.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
0,75 jour — 5,25 h	**À distance**	**À partir de 990 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Dirigeants responsables innovation directeurs techniques et chefs de projet chargés d'arbitrer entre plusieurs initiatives.

PRÉREQUIS
Aucun prérequis

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Cartographier les projets d'innovation en cours et leur niveau de maturité
- Équilibrer le portefeuille entre exploration et amélioration de l'existant
- Définir des points de décision et les critères associés
- Choisir des indicateurs de suivi adaptés au stade de chaque projet
- Arrêter un projet sans démobiliser l'équipe concernée

03 Programme détaillé

M1 Cartographier le portefeuille

- Voir tout ce qui est engagé
- Recenser les projets et leur stade d'avancement
- Distinguer exploration et amélioration de l'existant
- Évaluer les ressources engagées et les ressources disponibles
- Repérer les projets sans décision depuis trop longtemps
- Atelier : Chaque participant cartographie les projets en cours dans son périmètre de responsabilité.

M2 Décider aux bons moments

- Des points de passage plutôt qu'un suivi continu
- Définir les étapes clés d'un projet d'innovation
- Fixer les critères de passage à l'étape suivante
- Préparer le dossier attendu à chaque point de décision
- Tenir la décision d'arrêt et l'expliquer
- Cas pratique : Rédaction des critères de passage d'étape pour un projet en cours du participant.

M3 Suivre et rendre compte

- Quelques indicateurs qui servent à décider
- Choisir des indicateurs adaptés au stade du projet
- Écarter les mesures qui poussent à surinvestir
- Construire une revue de portefeuille courte
- Rendre compte à la direction
- À retenir : Un projet d'innovation se juge d'abord sur la réduction de l'incertitude avant de se juger sur son résultat financier.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
À distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
• OPCO et plan de développement des compétences
• FAF et CFP
• France Travail
• Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 990 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr