LES OUTILS ET NORMES RSE

Prospective : détecter les signaux faibles, bâtir des scénarios et décider

Les plans à trois ans reposent sur la reconduction des tendances existantes. Les ruptures réglementaires, climatiques ou technologiques arrivent alors comme des surprises alors que les signaux étaient lisibles bien avant. Les ateliers consacrés à l'avenir tournent souvent au tour de table d'opinions sans méthode ni trace exploitable. Trois heures pour découvrir la démarche prospective : identifier les variables qui structurent un système, repérer les signaux faibles, construire quelques scénarios contrastés et en tirer les décisions à engager dès maintenant. Le format court donne la méthode et l'applique à un sujet apporté par le groupe.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
0,43 jour — 3 h	**À distance**	**À partir de 450 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Dirigeants responsables de la stratégie et chargés de mission RSE associés aux réflexions de moyen terme.

PRÉREQUIS
Aucun prérequis

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Distinguer la démarche prospective de la prévision par extrapolation
- Identifier les variables qui structurent le système étudié
- Repérer et qualifier des signaux faibles
- Construire des scénarios contrastés à partir des variables retenues
- Traduire les scénarios en décisions à engager

03 Programme détaillé

M1 Sortir de la prolongation des tendances

- Poser la question autrement
- Distinguer prévision projection et prospective
- Repérer les biais qui enferment la réflexion
- Délimiter le système étudié et son horizon
- Formuler la question prospective de départ
- À retenir : La prospective ne cherche pas à prédire mais à élargir l'éventail des futurs que l'on saura affronter.

M2 Variables et signaux

- Rassembler la matière
- Identifier les variables motrices et les variables dépendantes
- Repérer les acteurs et leurs stratégies
- Collecter et qualifier les signaux faibles
- Distinguer tendance lourde et rupture possible
- Atelier : Identification des variables clés du sujet retenu et repérage des signaux déjà observables.

M3 Scénarios et décisions

- Rendre la réflexion utile
- Combiner les hypothèses en scénarios contrastés
- Rédiger chaque scénario sous forme de récit lisible
- Tester la robustesse des décisions envisagées
- Identifier les décisions à engager sans attendre
- Cas pratique : Rédaction de trois scénarios contrastés puis choix des décisions robustes dans les trois cas.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
À distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
• OPCO et plan de développement des compétences
• FAF et CFP
• France Travail
• Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF

Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 450 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr