CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

Rentabilité d'un investissement : bâtir les flux, calculer et arbitrer

Les dossiers d'investissement arrivent en comité avec des hypothèses hétérogènes. L'un raisonne sur le résultat comptable l'autre sur les encaissements et un troisième oublie le besoin en fonds de roulement induit. Faute de méthode commune la décision se prend sur la capacité du porteur à défendre son projet. Cette journée à distance installe une méthode partagée. Elle construit le tableau des flux de trésorerie d'un projet puis applique les critères usuels : délai de récupération valeur actuelle nette taux de rentabilité interne et indice de profitabilité. Elle traite enfin le taux d'actualisation et l'analyse de sensibilité.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
1 jour — 7 h	**À distance**	**À partir de 990 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Contrôleurs de gestion et responsables financiers ainsi que chefs de projet et responsables opérationnels portant des demandes d'investissement.

PRÉREQUIS
Maîtriser la lecture des états financiers et savoir construire un tableau de calcul sur tableur

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Construire le tableau des flux de trésorerie prévisionnels d'un projet
- Intégrer la variation du besoin en fonds de roulement et la valeur terminale
- Calculer le délai de récupération la valeur actuelle nette et le taux de rentabilité interne
- Justifier le choix du taux d'actualisation retenu
- Conduire une analyse de sensibilité sur les hypothèses déterminantes
- Comparer plusieurs projets et argumenter une recommandation

03 Programme détaillé

M1 Cadrage du projet et flux prévisionnels

- Passer du résultat aux encaissements
- Distinction entre flux de trésorerie et résultat comptable
- Dépense initiale et échelonnement des investissements
- Flux d'exploitation induits et variation du besoin en fonds de roulement
- Valeur terminale et durée d'étude retenue
- Atelier : Chaque participant construit sur tableur le tableau de flux d'un projet décrit en séance.

M2 Critères de décision

- Mesurer ce que rapporte un projet
- Délai de récupération simple et actualisé
- Valeur actuelle nette et signification économique
- Taux de rentabilité interne et limites d'interprétation
- Indice de profitabilité et comparaison de projets de tailles différentes
- Choix et construction du taux d'actualisation
- Cas pratique : Les participants classent trois projets puis expliquent pourquoi les critères ne donnent pas le même ordre.

M3 Incertitude et décision

- Défendre un dossier discutable
- Analyse de sensibilité sur les hypothèses déterminantes
- Construction de scénarios pessimiste médian et optimiste
- Prise en compte du risque propre au projet
- Montage du dossier d'investissement et présentation au comité
- Mise en situation : Un participant présente son dossier au comité et répond aux objections du groupe.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
À distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
• OPCO et plan de développement des compétences
• FAF et CFP
• France Travail
• Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 990 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 29/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr