ACHATS

Risque fournisseur : cartographier, évaluer et préparer les solutions de repli

Un fournisseur qui dépose le bilan, une usine arrêtée, un sous-traitant qui perd son agrément : la rupture d'approvisionnement se paie immédiatement en production et en image. Pourtant les signaux existaient souvent en amont, dispersés entre les retards de livraison, les changements d'interlocuteur et les informations publiées. Deux jours pour organiser la surveillance : cartographier les fournisseurs critiques, croiser les risques financiers industriels et de conformité, construire une grille d'évaluation tenable dans le temps et préparer les solutions de repli. Le programme convient aussi bien à un acheteur débutant qu'à un responsable qui veut structurer une démarche existante.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 590 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Acheteurs et approvisionneurs ainsi que responsables qualité ou supply chain chargés du suivi et de l'évaluation des fournisseurs.

PRÉREQUIS
Aucun prérequis

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Cartographier les fournisseurs selon leur criticité pour l'activité
- Identifier les familles de risques attachées à chaque fournisseur
- Exploiter les signaux disponibles avant la défaillance
- Construire une grille d'évaluation et un rythme de revue tenables
- Préparer des solutions de repli sur les achats critiques

03 Programme détaillé

M1 Cartographier la criticité

- Tous les fournisseurs ne se valent pas
- Croiser le poids de la dépense et la difficulté de substitution
- Repérer les fournisseurs uniques et les dépendances cachées
- Identifier les sous-traitants situés en amont du fournisseur direct
- Classer le portefeuille en niveaux de surveillance
- Atelier : Classement du portefeuille fournisseurs du participant par niveau de criticité.

M2 Les familles de risque

- Financier industriel et conformité
- Lire les signaux financiers accessibles sur un fournisseur
- Évaluer la capacité industrielle et la dépendance au client
- Apprécier les risques de conformité et de réputation
- Prendre en compte la concentration géographique des sources
- Cas pratique : Analyse d'un dossier fournisseur présentant des signaux contradictoires.

M3 Évaluer et surveiller dans la durée

- Une grille qui vit vraiment
- Construire une grille d'évaluation pondérée et partagée
- Définir la fréquence de revue selon la criticité
- Organiser la remontée d'information depuis la production et la qualité
- Formaliser les plans de progrès avec le fournisseur
- Atelier : Construction d'une grille d'évaluation applicable dès le retour en poste.

M4 Se préparer à la défaillance

- Ce que l'on fait le jour où cela arrive
- Identifier les achats nécessitant une solution de repli
- Qualifier un fournisseur alternatif avant d'en avoir besoin
- Sécuriser les plans les outillages et les stocks de sécurité
- Organiser la cellule de crise et la communication interne
- Mise en situation : Gestion des premières heures suivant l'annonce de l'arrêt d'un fournisseur unique.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 590 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 29/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr