LES FONDAMENTAUX DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ORGANISATIONS

RSE et RSO : définir une stratégie, engager les parties prenantes et arbitrer

Beaucoup d'organisations multiplient les actions responsables sans les relier à leur stratégie. Les initiatives s'additionnent, la communication précède les résultats et les équipes ne voient pas le lien avec le métier. Quand un arbitrage se présente entre marge immédiate et engagement annoncé, la responsabilité sociétale perd. Ces deux jours partent de la stratégie plutôt que du plan d'actions : lecture du modèle économique sous l'angle des impacts et des dépendances, sources de valeur liées à la responsabilité sociétale, positionnement face aux financeurs, formulation des engagements puis appropriation interne. La démarche vaut aussi pour une association ou une collectivité.

DURÉE	MODALITÉ	TARIF	DÉLAI D'ACCÈS
2 jours — 14 h	**Présentiel ou à distance**	**À partir de 1 690 € HT**	**11 jours ouvrés après validation du financement.**

Mon Pôle Formation est un organisme certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION** — certificat n° 76 31 02622 31 (SGS ICS)

01 Public visé et prérequis

PUBLIC VISÉ
Dirigeants, membres de comité de direction, responsables de projet stratégique et référents RSE d'entreprises d'associations ou de collectivités.

PRÉREQUIS
Aucun prérequis

POSITIONNEMENT À L'ENTRÉE
Analyse du besoin et test de positionnement. Vos réponses sont partagées avec votre formateur afin d'adapter la formation à votre niveau et votre contexte professionnel.

02 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Analyser son modèle économique au regard de ses impacts et de ses dépendances
- Identifier les sources de valeur liées à une démarche de responsabilité sociétale
- Formuler des engagements cohérents avec la stratégie et les moyens de l'organisation
- Construire le discours vers les clients les financeurs et les équipes
- Préparer les arbitrages entre performance économique et engagements pris

03 Programme détaillé

M1 Relire son modèle

- Impacts et dépendances
- Description de la chaîne de valeur de l'organisation
- Repérage des impacts générés et des ressources dont l'activité dépend
- Identification des vulnérabilités à moyen terme
- Attentes des clients des financeurs et des équipes
- Atelier : Relecture du modèle économique d'un participant sous l'angle des impacts et des dépendances.

M2 Où se crée la valeur

- Relier engagement et performance
- Sources de valeur liées à la responsabilité sociétale
- Accès aux marchés et exigences des donneurs d'ordres
- Attractivité employeur et fidélisation des équipes
- Maîtrise des coûts liés aux ressources et aux risques
- Différenciation face aux concurrents du secteur
- Cas pratique : Analyse d'un appel d'offres comportant un volet sociétal et positionnement de l'offre.

M3 Formuler la stratégie

- Choisir et assumer
- Formulation de la raison d'être et des engagements structurants
- Choix des domaines où l'organisation entend se distinguer
- Traduction des choix en objectifs et en moyens
- Gouvernance des décisions et rôle de la direction
- Anticipation des arbitrages difficiles
- Mise en situation : Arbitrage en comité de direction entre une marge immédiate et un engagement rendu public.

M4 Embarquer et raconter

- Appropriation avant communication
- Appropriation par les équipes et rôle de l'encadrement
- Intégration des engagements dans les processus métiers existants
- Discours vers les clients et les financeurs
- Preuves à réunir avant de communiquer
- Suivi des engagements et révision périodique de la stratégie
- Atelier : Formulation d'engagements puis test de crédibilité par un groupe jouant clients et salariés.

04 Modalités pédagogiques, méthodes et moyens

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES
Présentiel ou à distance

LIEU / FORMAT
Dans vos locaux — jusqu'à 10 collaborateurs, Paris — Présentiel, À distance — Classe virtuelle

MÉTHODES MOBILISÉES
• Apports théoriques, ateliers et cas pratiques. Support de cours numérique et fiches méthodes fournis.

ENCADREMENT
Formateurs qualifiés et expérimentés, experts de leur domaine, sélectionnés par Mon Pôle Formation.

05 Modalités d'évaluation et de suivi

ÉVALUATION DES ACQUIS
• QCM et mises en situation. Évaluation des acquis en début et en fin de parcours, évaluation à chaud et à froid à 60 jours.

SUIVI DE L'EXÉCUTION
• Émargement des participants
• Certificat de réalisation remis à l'issue de la formation

SANCTION DE LA FORMATION
Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

06 Type de reconnaissance

Formation non certifiante — Attestation de fin de formation et certificat de réalisation remis à chaque participant.

07 Modalités d'accès, financement et tarifs

MODALITÉS D'INSCRIPTION
Inscription en ligne, par téléphone, par devis ou via votre OPCO.

DÉLAI D'ACCÈS
11 jours ouvrés après validation du financement.

FINANCEMENTS POSSIBLES
- OPCO et plan de développement des compétences
- FAF et CFP
- France Travail
- Paiement jusqu'à 6 fois sans frais

DATES / SESSIONS
Entrées permanentes

FORMULE	DÉTAIL	TARIF
Inter-entreprises	-10 % dès 2 participants, -15 % dès 3, -20 % à partir de 4 inscrits sur la même session.	**À partir de 1 690 € HT**

Prix nets — exonération de TVA, article 261-4-4° du CGI.

08 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référent handicap pour construire une solution adaptée : contact@monpoleformation.fr

RÉFÉRENT HANDICAP
Tiffany LESTROUBAC

CONTACT
contact@monpoleformation.fr

09 Indicateurs de résultats

INDICATEUR	RÉSULTAT	MODALITÉS DE CALCUL
Taux de satisfaction	**N/A**	Moyenne des notes de satisfaction des stagiaires sur les 12 derniers mois
Taux d'abandon	**N/A**	Calculé sur les 12 derniers mois

Résultats arrêtés au 26/09/2026. N/A : donnée non disponible ou effectif insuffisant sur la période.

10 Contacts

INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS
contact@monpoleformation.fr
01 87 66 57 66

ADRESSE
10a rue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 76420 Bihorel

RÉCLAMATIONS
Par e-mail : contact@monpoleformation.fr